

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Enquête sur les comportements de paiement en France en 2025 :  
**86% des entreprises françaises confrontées à des retards de paiement menaçant leur trésorerie**

**Paris, le 2 octobre 2025** – Selon la dernière enquête Coface<sup>1</sup>, près de 9 entreprises françaises sur 10 constatent des retards de paiement et une majorité d'entre elles pointent même une aggravation du phénomène, sur fond de tensions économiques et commerciales internationales. De quoi mettre leur trésorerie à rude épreuve.

### Chiffres clés

- **49,7 jours** : délai de paiement moyen en France, supérieur à l'Allemagne (32 jours).
- **+ 37% de défaillances d'entreprises vs 2019, soit 42 505** enregistrées sur les 8 premiers mois de l'année.
- **55%** des TPE jugent l'impact des retards de paiement « critique » sur leur trésorerie.
- **84%** des entreprises sont déjà directement affectées par les droits de douane américains.

### Délais de paiement : une pratique bien ancrée mais à double tranchant

En 2025, **97%** des entreprises françaises accordent des délais de paiement à leurs clients, confirmant que cette pratique reste très ancrée dans l'économie. Le délai moyen atteint **49,7 jours**, un niveau supérieur à celui observé en Allemagne<sup>2</sup> (32 jours) ou en Pologne<sup>3</sup> (46 jours).

Si ces délais permettent de soutenir l'activité et la relation commerciale, ils peuvent fragiliser la trésorerie des entreprises lorsqu'ils s'allongent trop ou ne sont pas respectés, exposant particulièrement les TPE et PME.

### Retards de paiement : la situation continue de s'aggraver

**86%** des entreprises françaises déclarent avoir été confrontées à des retards au cours des 12 derniers mois (contre 82% en 2023 et 85% en 2024). Ce phénomène touche tous les secteurs, avec une proportion particulièrement élevée pour les très petites entreprises : **plus de la moitié d'entre elles jugent désormais l'impact « critique » sur leur trésorerie.**

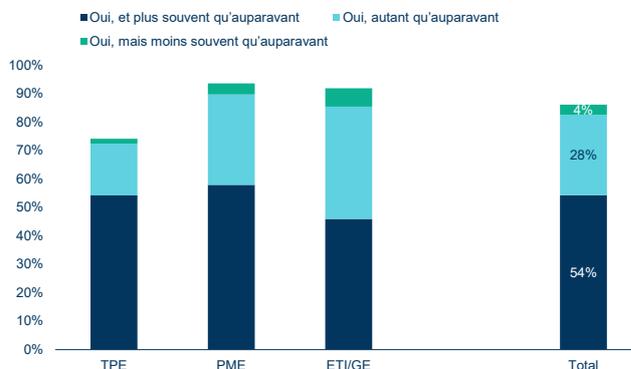
<sup>1</sup> Enquête menée en juillet 2025 auprès de 650 entreprises françaises.

<sup>2</sup> <https://www.coface.com/fr/actualites-economie-conseils-d-experts/enquete-2025-sur-le-comportement-de-paiement-des-entreprises-en-allemande-la-situation-va-empirer-avant-de-s-ameliorer>

<sup>3</sup> <https://www.coface.com/fr/actualites-economie-conseils-d-experts/pologne-reduction-des-delais-de-paiement-dans-un-contexte-d-amelioration-de-l-economie>

Les retards s'allongent et se multiplient avec des **conséquences dramatiques sur la santé financière des entreprises**. Bien que la durée moyenne des retards soit restée stable à 39,5 jours, **44%** des entreprises ont été confrontées à des retards supérieurs à un mois, et les TPE sont particulièrement vulnérables avec des retards moyens de 44 jours contre 36 jours pour les grandes entreprises. Plus inquiétant encore, **42%** des entreprises attribuent ces retards aux difficultés financières de leurs clients, révélant un cercle vicieux qui fragilise l'ensemble du tissu économique. Dans ce contexte, **33%** des entreprises anticipent une nouvelle aggravation des retards au cours des 12 prochains mois, particulièrement dans les secteurs du transport, de la construction et de l'automobile.

**Proportion d'entreprises ayant constaté des retards de paiement en 2025 et évolution de leur fréquence par**



Cette détérioration se traduit concrètement par une hausse continue des défaillances d'entreprises. Sur les huit premiers mois de 2025, **42 505 défaillances** ont été enregistrées, un niveau record qui dépasse de **37%** celui d'avant-Covid. Au-delà du nombre de défaillances, ce sont aussi les conséquences qu'elles entraînent qui explosent : **3,6 milliards d'euros de dettes fournisseurs** et **173 000 emplois sont désormais à risque**.

### **Droits de douane américains : des marges et des volumes exportés en baisse**

Dans un contexte de tensions commerciales avec les États-Unis, **84% des entreprises interrogées constatent déjà des impacts liés aux droits de douane**. Un quart d'entre elles a réduit ses marges et vu ses coûts de production augmenter. Près de 20% anticipent une baisse des volumes exportés vers le marché américain, et de nombreux projets d'investissement sont gelés. Les secteurs des métaux, de l'automobile, du transport et de la chimie sont particulièrement touchés.

### **Perspectives économiques : morosité et risques accrus**

Dans ce contexte, les entreprises françaises anticipent une **dégradation de l'activité en 2026**, tant au niveau national qu'international. Si certaines restent optimistes quant à leur rentabilité, les perspectives de trésorerie sont plus nuancées, notamment pour les TPE et les secteurs du transport, de la construction et du tourisme. L'environnement politico-social en France est désormais la principale source de préoccupation, devant les difficultés de recrutement et les tensions géopolitiques.

« Face à la recrudescence des retards de paiement, la montée des risques économiques et géopolitiques et la poursuite du remboursement des PGE, les entreprises françaises voient leurs marges et leur trésorerie sous tension. Nous anticipons ainsi des niveaux de défaillances toujours élevés en 2026, confirmant la nécessité d'une vigilance accrue pour l'ensemble du tissu économique », **Carine Pichon, Directrice générale France, Afrique et Europe de l'Ouest**

Retrouvez l'étude complète [ici](#)

#### **SERVICE DE PRESSE COFACE**

Adrien Billet : +33 6 59 46 59 15  
[adrien.billet@coface.com](mailto:adrien.billet@coface.com)

#### **HAVAS PARIS**

Malcolm Biiga : +33 6 47 09 92 66  
 Lucie Bolelli : +33 6 42 18 30 82  
[coface@havas.com](mailto:coface@havas.com)



### **COFACE: FOR TRADE**

Acteur de référence de la gestion du risque de crédit commercial au niveau mondial depuis plus de 75 ans, Coface aide les entreprises à développer leurs activités et à naviguer dans un environnement incertain et volatil. Quels que soient leur taille, leur localisation ou leur secteur d'activité, Coface accompagne 100 000 clients sur près de 200 marchés à travers une gamme complète de solutions : assurance-crédit, services d'information, recouvrement de créances, assurance Single Risk, caution, affacturage. Chaque jour, Coface capitalise sur son expertise unique et les technologies de pointe pour faciliter les échanges commerciaux, sur les marchés domestiques comme à l'export.

En 2024 Coface comptait ~5 236 collaborateurs et a enregistré un chiffre d'affaires de 1,84 €Mds.

## **Pour plus d'informations, rendez-vous sur [coface.com](https://www.coface.com)**

COFACE SA. est coté sur le compartiment A d'Euronext Paris  
Code ISIN : FR0010667147 / Mnémonique : COFA

COFACE SA certifie ses communications depuis le 25/07/2022.  
Vous pouvez vérifier leur authenticité sur [wiztrust.com](https://www.wiztrust.com)

